

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»
(ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ)**

УТВЕРЖДАЮ:

Председатель приемной комиссии,
врио ректора ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ


А.А. Воронина

«20» 01 2026 г.

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
для поступающих на обучение по программе магистратуры
по направлению

38.04.02 «Менеджмент»

Вопросы для поступающих в магистратуру по направлению 38.04.02 Менеджмент магистерские программы «Аграрный менеджмент»

Дисциплина «Менеджмент»

1. Социально-экономическая сущность и содержание управления предприятием. Управление трудовыми ресурсами организации (предприятия).
2. Управление как потребность и как фактор успеха деятельности, место теории управления в системе современных знаний, специфика управленческой деятельности, современные проблемы управления.
3. Основные принципы и функции управления.
4. Методы управления: виды, особенности, взаимодействие.
5. Управление человеком, управление коллективом и группой. Отношения власти в системе управления.
6. Групповая динамика и конфликты. Характеристика конфликтного поля.
7. Централизация и децентрализация управления: полномочия и факторы их распределения, делегирование полномочий в процессах управления.
8. Внутренняя и внешняя среда организации, их взаимодействие в системе управления.
9. Информация в управлении: научные подходы, классификация на уровне общества и предприятия.
10. Научная организация управленческого труда: принципы, значение и содержание.
11. Требования к личным качествам управленческим работникам и организация системы их аттестации.
12. Система управления персоналом. Социально-психологический механизм управления.
13. Мотивация деятельности в управлении: сущность, модели и методы мотивации.
14. Управление коммуникациями. Процесс коммуникации, элементы, этапы, барьеры, виды.
15. Корпоративная культура и организационное поведение.
16. Стратегическое управление в системе управления предприятием.
17. Управление человеческими ресурсами: цели и содержание.
18. Антикризисное управление в системе менеджмента.
19. Сущность и содержание маркетинговой концепции управления предприятием (организацией), особенности маркетинга в АПК.
20. Лидерство и стили управления в организации.

Список рекомендуемой литературы

1. Балдин К.В. Управленческие решения: Учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. - М.: Дашков и К, 2012.
2. Басовский Л.Е. Стратегический менеджмент: Учебник [электронный ресурс] / Л.Е. Басовский. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012. - 365 с.
3. Веснин В.Р. Менеджмент: Учебник / В.Р. Веснин. - Москва: Проспект, 2015. - 502 с.
4. Виханский О.С. Менеджмент: Учебник [электронный ресурс] / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 5, стер. - Москва: Издательство "Магистр"; ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. - 576 с.
5. Гуськов Ю.В. Основы менеджмента: Учебник / Ю.В. Гуськов. – 2-изд., стереотипное. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016. - 264 с.
6. Гуськов Ю.В. Стратегический менеджмент: Учебное пособие [электронный ресурс] / Гуськов. - Москва : Альфа-М; Издательский Дом "ИНФРА-М", 2011.
7. Дорофеев В.Д. Менеджмент: Учебное пособие [электронный ресурс] / В.Д. Дорофеев, А.Н. Шмелева, Ю.Н. Шестопап. - Москва: Издательский Дом "ИНФРА-М", 2012. - 440 с.
8. Егоршин А.П. Основы менеджмента: Учебник / А.П. Егоршин; 3 изд., доп. и перераб. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. - 350 с.
9. Жарковская Е.П. Антикризисное управление : учебник для студентов вузов,

обучающихся по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский; 7-е изд., испр. и доп. - Москва : Омега-Л, 2011. - 467 с.

10. Закшевская Е.В. Менеджмент: Учебное пособие / Е.В. Закшевская, С.Н. Коновалова, Р.П. Белолипов. - Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2013. - 440 с.

11. Згонник Л.В. Антикризисное управление / Л.В. Згонник. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2015. - 208 с.

12. Иванова И.А. Менеджмент: Учеб. пособие [электронный ресурс] / И.А. Иванова. - Москва : Издательский Центр РИОР; Издательский Дом "ИНФРА-М", 2010. - 128 с.

13. Игнатьева А.В. Менеджмент: Учебно-практическое пособие [электронный ресурс] / А.В. Игнатьева, Максимцов, Вдовина и др. - Москва: Вузовский учебник; Издательский Дом "ИНФРА-М", 2011. - 284 с.

14. Кнышова Е.Н. Менеджмент: Учебное пособие [электронный ресурс] / Е.Н. Кнышова. - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ"; Издательский Дом "ИНФРА-М", 2010. - 304 с.

15. Комаров Е.И. Стратегический менеджмент: Учебное пособие [электронный ресурс] / Е.И. Комаров. - Москва: Издательский Центр РИОР; Издательский Дом "ИНФРА-М", 2010. - 233 с.

16. Купцов М.М. Стратегический менеджмент: Учебное пособие [электронный ресурс] / М.М. Купцов; 3-е изд. - Москва: Издательский Центр РИОР; Издательский Дом "ИНФРА-М", 2011. - 184 с.

17. Курлыкова А.В. Стратегический менеджмент: Учебное пособие [электронный ресурс] / А.В. Курлыкова. - Москва: Издательский Центр РИОРООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. - 176 с.

18. Маслова Е.Л. Менеджмент: Учебное пособие / Е.Л. Маслова. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2015. - 336 с.

19. Орехов В.И. Антикризисное управление: Учебное пособие [электронный ресурс] / В.И. Орехов, Балдин, Орехова. - 2, испр. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. - 268 с.

20. Осипов Г.В. Менеджмент: Учебник [электронный ресурс] / Г.В. Осипов, Лисичкин, Корягин. - Москва: Юридическое издательство Норма; Издательский Дом "ИНФРА-М", 2011.

21. Парахина В.Н. Стратегический менеджмент: Учебник / В.Н. Парахина, Л.С. Максименко, С.В. Панасенко. - Электрон. текстовые дан. - Москва: КноРус, 2010.

Дисциплина «Экономика АПК»

1. Валовой, чистый доход и прибыль: сущность, методика количественной оценки. Система показателей экономической эффективности производства.

2. Сущность инвестиций, их виды. Эффективность капитальных вложений и пути ее повышения.

3. Понятие экономического потенциала предприятия. Экономические ресурсы, их содержание и источники формирования.

4. Основной капитал предприятия, его формирование и использование. Состав и структура основных средств, методы их анализа.

5. Особенности формирования экономических ресурсов на предприятиях различных организационно-правовых форм и отраслей, критерии и показатели эффективности их использования.

6. Управление оборотным капиталом предприятия: формирование и использование. Состав и структура оборотных средств, классификация оборотных активов, источники формирования оборотных средств.

7. Сущность заработной платы и основные принципы организации оплаты труда в рыночной экономике. Формы и системы оплаты труда.

8. Сущность, содержание и значение экономического механизма функционирования

коммерческой организации, особенности механизма хозяйствования предприятий различных организационно-правовых форм.

9. Экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческой организации. Виды и методы экономического анализа, требования, предъявляемые к аналитической работе.

10. Организация и нормирование труда в предприятиях. Показатели по труду, их характеристика и взаимосвязь.

11. Планирование деятельности коммерческой организации: цель, задачи и функции планирования в управлении коммерческой организацией.

12. Калькуляция затрат, виды калькуляций и методы калькулирования. Резервы экономии на основе разработки системы эффективного управления затратами организаций (предприятий).

13. Показатели финансовых результатов деятельности коммерческих организаций. Формирование и виды прибыли организаций (предприятий), показатели рентабельности и их характеристика, методика их анализа.

14. Экономическая сущность и источники доходов коммерческих организаций, виды доходов и их характеристика.

15. Ценовая политика коммерческих организаций. Анализ, оценка и прогнозирование реализации готовой продукции (оказания услуг, выполнения работ).

16. Условия формирования и развития рыночной экономики, государственное регулирование экономической жизни общества в рыночных условиях.

17. Понятие и основные признаки организации как экономического субъекта хозяйствования, ее функции.

18. Особенности деятельности сельскохозяйственных и других организаций в АПК.

19. Особенности формирования и использования трудовых ресурсов в условиях функционирования рынка труда, структура трудовых ресурсов организации.

20. Виды планов и их взаимосвязь, методы планирования деятельности организации и их характеристика.

Список рекомендуемой литературы

1. Басовский Л.Е. Экономика отрасли [электронный ресурс]: Учебное пособие / Басовский. – Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. – 145 с. – ISBN 978-5-16-003464-5. – URL:<http://znanium.com/go.php?id=405099>

2. Басовский Л.Е. Экономическая оценка инвестиций: Учебное пособие. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014. – 241 с. – ISBN 978-5-16-009915-6 <<http://znanium.com/go.php?id=4618966>>

3. Бизнес-планирование: Учебное пособие / К.С. Терновых, А.В. Шалаев, Е.В. Коробков, Е.В. Попкова, О.И. Кучеренко. – Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2014. – 180 с.

4. Жудро М.К. Экономика организации АПК: Учебное пособие / М.К. Жудро. – Москва: Информационно-вычислительный центр Минфина, 2010. – 616 с.

5. Минаков И.А. Экономика сельскохозяйственного предприятия [электронный ресурс]: Учебник / И.А. Минаков, Л.А. Сабетова, Н.П. Касторнов. – 2-изд., перераб. и доп. – Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. – 363 с. <[URL:http://znanium.com/go.php?id=356863](http://znanium.com/go.php?id=356863)>

6. Назаренко Н.Т. Экономика отраслевых рынков [Электронный ресурс]. – Воронеж: ВГАУ, 2011. – URL:<http://catalog.vsau.ru/elib/books/b69630.doc>

7. Организация производства на предприятиях АПК: Учебное пособие / под ред. З.П. Меделяевой. – Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2014. – 314 с.